

44° Riunione del Consiglio di Direzione – 23 giugno 2021

Verbale

Data e tempi	23 giugno 2021, 14:30 – 17:30
Partecipanti	Pietro Asinari, Davide Calonico, Marco Coisson, Ivo Pietro Degiovanni, Claudio Origlia, Marco Pisani, Michela Segà, Paola Tiberto Alessandro Germak e Alessandro Balsamo (intervengono per la trattazione del punto 6 dell'OdG)
Verbalizza	Lucia Bailo

1. Approvazione dell'OdG

La riunione si apre con l'approvazione dell'OdG.

Ordine del Giorno:

1. Approvazione dell'OdG
2. Esame delle Azioni
3. Comunicazioni
4. Alcune proposte operative del Tavolo delle Officine
5. Tavolo di approfondimento software e relative licenze
6. Organizzazione eventi
7. Varie ed eventuali
8. Prossima riunione
9. Lista delle azioni

2. Esame delle Azioni

Il Consiglio procede con l'esame delle azioni.

Azione	Oggetto	Da parte di	Stato
38.3	Commissione per ipotesi laboratorio congiunto INRiM/LENS	Calonico, Tiberto	continua
43.1	Trasmissione di dati tecnico-scientifici funzionali alla stesura della Convenzione	DS, Calonico, Tiberto	conclusa
43.2	Documento di analisi - Officine	CdD	conclusa
43.3	Disponibilità di co-finanziamento di una borsa per il dottorato nazionale AI	DS	conclusa
43.4	Proposta di collaborazione con Centro 3R	DS	conclusa

Azione 38.3

Prosegue l'analisi della Convenzione quadro di collaborazione scientifica stipulata con il centro di ricerca interdisciplinare LENS per individuare le linee ottimali di cooperazione che verranno presentate al Consiglio.

Azione 43.1

Si è proceduto alla trasmissione degli elementi tecnico-scientifici utili alla stipula della nuova Convenzione con il Politecnico di Torino per incrementare e sviluppare le attività di ricerca e il trasferimento tecnologico dei nuovi laboratori condivisi in spazi individuati nelle Divisioni ML e QN, presentati nella riunione del CdD del 25 maggio u.s.

Calonico riporta che nel corso di incontri informali si è evidenziata la necessità di un approfondimento di alcune disposizioni per consentire di rendere i laboratori fruibili anche da altre realtà, tra le quali l'Università di Torino. Nel predisporre i regolamenti per i nuovi laboratori, si potranno utilizzare, adattandole, le procedure e le esperienze acquisite per il laboratorio di PiQuET.

Il DS sottolinea la valenza strategica di questa operazione e concorda sulla necessità che i laboratori congiunti siano fruibili anche da altre realtà, tenendo conto però che l'INRIM ha la responsabilità della gestione del campus e pertanto questo ruolo dev'essere riconosciuto e valorizzato.

La costituzione di una federazione di laboratori, con un regolamento trasversale con regole comuni per garantire la massima accessibilità ed un regolamento verticale per ogni laboratorio per tenere conto delle specificità, sarà indispensabile per consentirne fruibilità e flessibilità ottimali.

Su richiesta di Pisani, il DS precisa che il trasferimento delle apparecchiature del Politecnico sarà graduale ma che alcune apparecchiature sono già nel campus negli spazi della Divisione ML, mentre altre verranno trasferite presumibilmente entro l'estate ed infine altre ancora necessitano di essere smontate prima dalla loro attuale collocazione.

Azione 43.2

Si rimanda al punto 4 dell'OdG in cui saranno presentate alcune proposte operative del Tavolo delle Officine.

Azione 43.3

Il DS informa che la proposta di borsa presentata dall'INRIM al Politecnico di Torino, capofila per il corso di dottorato Industria 4.0 del Dottorato Nazionale di Intelligenza Artificiale, è stata co-finanziata al 50% dalla commissione di Ateneo e già inserita nell'elenco delle borse disponibili http://dottorato.polito.it/en/scholarships_ai.

La borsa dal titolo "*Fair and trustworthy machine learning*" è stata predisposta in collaborazione tra le Divisioni AE (Francesca Pennechi) e ML (Gianfranco Durin) e sarà finanziata da INRIM e dal Politecnico di Torino in parti uguali.

Si è avviata un'operazione di diffusione dell'iniziativa con l'aiuto del Presidente, di alcune/i colleghe/i, dei referenti SIF, del vice-coordinatore del Dottorato in Metrologia del Politecnico di

Torino e tramite i social dell'INRIM per sfruttare al meglio questa opportunità, considerato che:

- si tratta di un prestigioso Dottorato nazionale;
- la tematica è a cavallo tra metrologia ed intelligenza artificiale e quindi risulta molto allineata al documento di Visione dell'Istituto;
- è un'iniziativa nazionale che coinvolge Università prestigiose ed importanti enti pubblici di ricerca (*in primis* il CNR), quindi si prevede un elevato grado di competizione per coinvolgere gli studenti migliori.

Il Consiglio chiede la collaborazione a tutte/i le/i colleghe/i per dare la massima diffusione a questa iniziativa, per raggiungere la maggior platea possibile e avere candidati motivati su questo tema.

Il link del bando è il seguente: http://dottorato.polito.it/en/artificial_intelligence, con scadenza il 23 luglio p.v.

Azione 43.4

Nella precedente riunione, il CdD aveva espresso interesse per la collaborazione con il Centro 3R. Tenendo presente l'interesse crescente nei confronti delle biobanche, si è ritenuto importante sostenere i principi etici delle 3R. Il DS ha trasmesso la proposta di collaborazione al Centro 3R indicando come referente per l'Istituto Alessandra Manzin.

3. Comunicazioni

- 1) Il DS è intervenuto al Convegno organizzato dalla Regione Piemonte "La Trasformazione digitale del Piemonte", Tavolo tematico: *Ricerca, Innovazione e Competitività del sistema produttivo*, tenutosi il 16 giugno scorso.

La Regione ha organizzato l'evento per fare il punto sulla digitalizzazione nel territorio piemontese considerando questo tema uno dei pilastri per lo sviluppo sostenibile della regione. La proposta della Regione in merito alla trasformazione digitale si orienta verso la capacità di innovazione delle imprese presenti, auspicando e incoraggiando una loro collaborazione con i centri di ricerca, agenzie di trasferimento tecnologico, imprese fornitrici di servizi digitali presenti.

Il DS ha presentato le attività dell'INRIM con particolare riferimento alla digitalizzazione e alle collaborazioni con le PMI sotto forma di consulenze per la digitalizzazione, dichiarando la disponibilità dell'Istituto ad incrementare queste collaborazioni.

Calonico ha partecipato a una Tavola rotonda del medesimo Convegno e riferisce che il coinvolgimento dell'Istituto sulla transizione digitale è stato richiesto dalla Regione e ne sottolinea l'importanza, auspicando che l'evento ponga le basi per una strategia regionale futura.

Il DS concorda sulla necessità che l'Istituto sia presente quando si punta l'attenzione sugli Enti di ricerca a livello regionale e si dimostri al servizio del territorio, oltre che dell'intera Nazione.

- 2) Tra il 20 e il 23 settembre 2021, si terrà a Torino la 47esima edizione della Conferenza Internazionale *"Micro and Nano Engineering Conference"*. Gli Enti promotori dell'iniziativa sono il Politecnico di Torino e l'Istituto Italiano di Tecnologia. L'evento avrà sede al Lingotto di Torino.

Considerando che la Conferenza avrà visibilità nazionale e internazionale e sarà l'occasione per mettere in risalto le realtà scientifiche e tecnologiche del territorio in merito alla micro/nano-fabbricazione, il DS ha ritenuto importante che l'INRIM partecipi all'iniziativa. La partecipazione alla Conferenza appare rilevante per dare la giusta visibilità alla prossima costituzione della federazione dei laboratori di micro/nano-fabbricazione, dell'inaugurazione della camera bianca di PiQuET e di INFRA-P.

Il DS auspica che sorgano le opportunità di illustrare ai partecipanti della Conferenza, le potenzialità del nostro campus e le collaborazioni già in essere anche in vista delle nuove convenzioni.

Il Consiglio ha approvato all'unanimità la partecipazione alla Conferenza internazionale e, vista la necessità di aderire con tempestività all'iniziativa, è stato interpellato per le vie brevi in modalità telematica. La sponsorizzazione dell'evento comporta un versamento di 4000 euro più IVA, a carico dei fondi della quota indivisa della direzione scientifica ma garantirà all'Istituto visibilità in tutte le comunicazioni ed eventi, in fase preparatoria ed in fase esecutiva.

- 3) Il DS ricorda che è in via di approvazione il nuovo Programma di ricerca europeo sulla metrologia "European Partnership on Metrology", che farà seguito al programma EMPIR.

Benché il processo di avvio non sia ancora concluso e pertanto non tutte le informazioni siano ancora definite, si ritiene già possibile chiarire lo stato dell'arte attuale, evidenziando le importanti novità che dovranno essere considerate in vista dei prossimi bandi. A questo scopo, il DS ha fissato un incontro telematico con tutto il personale interessato, per il giorno 30 giugno.

4. Alcune proposte operative del Tavolo delle Officine

In merito alle proposte operative del Tavolo delle Officine, il DS precisa che l'analisi che verrà presentata al Consiglio non è esaustiva del lavoro svolto dal Tavolo e, analogamente, la documentazione che verrà sottoposta non è esaustiva del materiale che è stato raccolto e prodotto. Si tratta però di un primo passo operativo.

All'avvio della presentazione, pur non essendo strettamente oggetto del punto odierno, il DS ribadisce che il personale delle officine deve essere valorizzato e messo in condizione di poter operare al meglio per soddisfare le esigenze tecnico-scientifiche e continua personalmente a ritenere ragionevole l'acquisto di un'apparecchiature da inserire nell'Officina congiunta INRIM-INFN, come elemento importante di un'operazione di rilancio delle officine da vedere nel suo insieme.

Il DS riporta che le azioni proposte riguardanti le apparecchiature, quali i trasferimenti e gli smaltimenti, avranno un costo per l'Ente e pertanto il documento di analisi sarà funzionale a gestire il processo nel miglior modo possibile.

Pisani avvia la presentazione dell'analisi del Tavolo delle Officine che propone di liberare cinque locali, per un totale di ~ 450 mq e propone lo smaltimento di 32 macchine su un totale di 103 macchine censite. Viene precisato che la maggior parte delle 32 macchine censite come apparecchiature da smaltire, sono inutilizzate ma ancora funzionanti e potrebbero essere donate. Gli aspetti amministrativi di una eventuale donazione andranno approfonditi con la direzione generale.

La proposta relativa alle macchine viene riassunta nel prospetto seguente:

	<i>fresatrici</i>	<i>torni</i>	<i>trapani</i>	<i>segatrici</i>	<i>altre</i>	<i>totale</i>
censite	10	16	23	18	36	103
utilizzate	7	7	12	13	16	55
da smaltire	1	7	7	3	14	32
da tenere	2	2	4	2	6	16

La proposta relativa ai locali è riassunta brevemente nel seguito:

<i>locali</i>	<i>mq</i>
2S131 e 2S132	166
4S114	115
7S111	110
4P038	85

Origlia precisa che le macchine non utilizzate in Istituto sono in totale 48, 16 delle quali potrebbero sostituire macchine già presenti ma meno performanti o essere di notevole interesse in settori diversi. Per una razionalizzazione dei trasferimenti, il Tavolo ritiene che le 16 macchine potrebbero essere immagazzinate in attesa di trasferimento nelle officine denominate "officine di prossimità" (una officina per Divisione più un'officina ubicata in corso M. d'Azeglio) nella proposta di struttura discussa in CdD il 25 maggio scorso, se questo progetto troverà applicazione da parte della direzione generale.

Sega ringrazia il Tavolo delle Officine per aver condiviso con il Consiglio il risultato del lavoro svolto, complesso e accurato; concorda sulle proposte fatte in merito all'ottimizzazione e razionalizzazione dei lavori.

Il DS si congratula per il lavoro svolto dal Tavolo delle Officine evidenziando gli obiettivi raggiunti, quali il censimento dettagliato dei locali e delle attrezzature, l'individuazione degli spazi da liberare di considerevole entità (~ 450 mq), le proposte di trasferimento e smaltimento di macchine con un'ampia condivisione. Pur essendo solo un primo passo operativo, che non esaurisce il tema, si tratta già di un risultato apprezzabile.

Il Consiglio approva all'unanimità le proposte operative presentate dal Tavolo delle Officine ringraziando i colleghi per il complesso e puntuale lavoro svolto ritenendo che il risultato raggiunto gratifica l'intero Consiglio. Le proposte operative presentate saranno trasmesse al Responsabile dell'U.O. Logistica e Manutenzione (**Azione 44.1**).

5. Tavolo di approfondimento software e relative licenze

Il Consiglio, in seguito alla circolare del Direttore generale n. 1/2021 del 14 aprile u.s., intende aprire un dibattito in merito all'installazione e utilizzo di software coperti da copyright con particolare attenzione alle regole da rispettare in materia ed alle strategie da adottare per scongiurare che non si realizzino illeciti, tenendo comunque conto del contesto in cui si sviluppa l'attività di ricerca che ha necessità di flessibilità e peculiarità.

Tra le varie soluzioni possibili, analizzando quanto fanno altre istituzioni, l'Istituto potrebbe perseguire due possibilità per attuare la vigilanza sull'installazione e utilizzo di software coperti da copyright: (i) procedere con controlli a campione cadenzati nel tempo e verbalizzare le operazioni a dimostrazione che l'INRIM mette in atto azioni di vigilanza, (ii) concedere il ruolo di amministratori dei computer all'U.O. Sistemi Informatici ed esclusivamente al personale che firma una dichiarazione di assunzione di responsabilità. Il tema è molto complesso e quali azioni operative adottare, nonostante l'esperienza di altri soggetti, non appare immediatamente evidente.

Il DS propone quindi di formare un "Tavolo approfondimento software e relative licenze" con rappresentanti delle tre Divisioni e un rappresentante dell'U.O. Sistemi Informatici per evidenziare i problemi esistenti e individuare indicazioni da fornire ai colleghi.

Coisson rimarca la necessità di nominare un Tavolo e riporta la preoccupazione dei colleghi del comparto scientifico, sia in merito ai sistemi operativi (situazioni disomogenee, ad esempio sistemi operativi superati e non più disponibili ma indispensabili per alcune attività), sia all'uso delle risorse di rete (la rete WIFI "libera" è estremamente comoda per studenti e visitatori, ma non consente controlli).

Nel caso di computer sotto la propria responsabilità ma utilizzati da terzi, Calonico riporta il problema della *culpa in vigilando*, sottostante alla responsabilità per il fatto illecito altrui, che viene attribuita a coloro che sono tenuti alla sorveglianza e applicabile a computer sotto la propria responsabilità ma utilizzati da terzi, suggerendo che non tutti i computer debbano avere l'accesso aperto.

Calonico e Tiberto auspicano una crescente attenzione sulla sicurezza informatica e una presa di coscienza di colleghe/i in merito alle responsabilità personali nell'uso dei software. Pisani concorda sulla necessità di una presa di coscienza delle responsabilità e ritiene indispensabile che il personale venga sensibilizzato in merito.

Il Consiglio intende fornire supporto ai RdD per la gestione delle criticità emerse su questo punto e concorda sulla necessità di nominare il "Tavolo approfondimento software e relative licenze" (**Azione 44.2**). Degiovanni suggerisce che i nominativi per la formazione del Tavolo, vengano individuati durante le riunioni di Divisione.

6. Organizzazione eventi

Alle 17:00 interviene alla riunione Alessandro Germak che espone brevemente la proposta di candidatura per l'organizzazione del Congresso Mondiale IMEKO International Measurement Confederation, nel 2027, in Italia.

Germak informa che si intende proporre l'organizzazione del Congresso Mondiale IMEKO nell'anno 2027 in Italia e specificatamente a Bologna. Essendo l'INRIM la Member Organization italiana in IMEKO e Germak il delegato a rappresentarla, la proposta dev'essere presentata

dall'Istituto e avrà il coordinamento di UNI Perugia e UNI-SANNIO, saranno inoltre coinvolte altre Università e Politecnici. È prevista la partecipazione all'evento di circa 400 partecipanti.

La proposta dovrà essere presentata con largo anticipo; la prima occasione utile sarà la Conferenza Generale che si terrà in occasione del prossimo World Congress-Yokohama, fissata per il 30 agosto-3 settembre 2021 in cui si dovrebbe presentare la proposta di massima.

L'organizzazione del Congresso non richiederà un impegno economico per l'Istituto, perché generalmente l'evento porta un contributo a IMEKO.

Il DS rileva che IMEKO è un'organizzazione rinomata e di forte impatto metrologico inoltre la numerosità dei partecipanti garantisce il prestigio della Conferenza, ma preferisce chiedere un pronunciamento del Consiglio dal momento che la proposta va oltre il suo mandato.

Il Consiglio ringrazia Germak per la significativa proposta presentata e approva l'iniziativa.

.....

Alle 17:10 interviene alla riunione Alessandro Balsamo che avvia una presentazione sulla possibile organizzazione dell'Assemblea Generale del CIRP, International Academy for Production Engineering, nel 2026 a Torino.

L'appartenenza al CIRP è contingentata e vi sono due livelli di appartenenza, membro ordinario e membro associato. Balsamo da molti anni segue attivamente il CIRP ricoprendone varie cariche, attualmente è membro del Consiglio – organo direttivo dell'Accademia.

Le Assemblee Generali si tengono ogni anno nel Paese che si candida ad ospitare l'evento, della durata di sei giorni e che vede la partecipazione di circa 650 persone. Torino è stata scelta come città italiana candidata per l'Assemblea del 2026, ma si avrà conferma della sua designazione nell'agosto 2022 dopo la votazione dei membri dell'Accademia.

L'organizzazione dell'evento prevede che il bilancio debba sostenersi con entrate e quote dagli sponsor, il contributo non è ancora quantificabile.

Calonico ringrazia Balsamo per la presentazione e si congratula per l'iniziativa che prevede una consistente partecipazione.

Anche in questo caso, il DS rileva che si tratta di un'occasione importante per l'Istituto, ma preferisce chiedere un pronunciamento del Consiglio dal momento che la proposta va oltre il suo mandato.

Il Consiglio ringrazia Balsamo per la prestigiosa proposta presentata e approva l'iniziativa.

7. Varie ed eventuali

Il DS, su richiesta di Tiberto, relaziona in merito al recente Regolamento per il conferimento di Borse per attività di ricerca che si differenziano in (a) borse di avviamento alla ricerca, riservate a laureati in possesso di laurea magistrale, o equipollenti o equivalenti; (b) borse ponte per l'avviamento del dottorato, queste ultime riservate ai vincitori dei concorsi di ammissione ai corsi di dottorato di ricerca. Il DS precisa che la categoria (a) è intesa essenzialmente per concludere attività di ricerca iniziate durante lo svolgimento di tesi presso l'Istituto, mentre la categoria (b) serve per estendere anche ai candidati risultati vincitori di altre borse di dottorato non finanziate

dal Politecnico (es. di organismi internazionali) la medesima possibilità di borsa ponte offerta dal Politecnico a chi vince le borse finanziate dal Politecnico. Si tratta quindi di due casistiche molto specifiche, nessuna delle due intesa per incentivare alcuna forma di precariato. Precisa che invece nel regolamento non è prevista l'attivazione di borse per diplomati.

Degiovanni segnala che bisognerà porre attenzione alle disposizioni contenute nel Decreto Legge di prossima uscita, la cosiddetta riforma del pre-ruolo, contenente nuove disposizioni per il reclutamento degli assegni di ricerca.

8. Prossima riunione

La prossima riunione viene fissata per il giorno 21 luglio 2021, alle ore 14:30.

9. Lista delle azioni

Azione	Oggetto	Da parte di	Termine
38.3	Commissione per ipotesi laboratorio congiunto INRIM/LENS	Calonico, Tiberto	Al più presto
44.1	Trasmissione proposte operative Tavolo Officine al Responsabile U.O. Logistica e Manutenzione	Pisani	Al più presto
44.2	Nomina Tavolo approfondimento software e relative licenze	DS e RdD	Al più presto