

30° Riunione del Consiglio di Direzione – 31 marzo 2020

Verbale

Data e tempi	31 marzo 2020, 9:30 – 14:30
Partecipanti	Pietro Asinari Vittorio Basso, Davide Calonico, Ivo Pietro Degiovanni, Claudio Origlia, Marco Pisani, Michela Segà, Paola Tiberto, Claudia Rota (per Relazione Consuntiva 2019)
Verbalizza	Lucia Bailo

1. Approvazione dell'OdG

Con l'apertura della riunione, l'OdG viene approvato

Ordine del Giorno:

1. Approvazione dell'OdG
2. Esame delle Azioni
3. Comunicazioni
4. Relazione Consuntiva 2019
5. Piano Annuale di Attuazione
6. Esame proposte di acquisizione grandi attrezzature
7. Aggiornamenti in merito al ROF di parte scientifica
8. Azioni di incentivazione del dottorato e successive azioni
9. Richiesta patrocinio alla 25^a Conferenza ICSLS – giugno 2020
10. Richiesta patrocinio alla Summer School Quantum
11. Varie ed eventuali
12. Prossima riunione
13. Lista delle azioni

2. Esame delle Azioni

Il Consiglio procede con l'esame delle azioni.

Azione	Oggetto	Da parte di	Stato
29.1	Trasmissione al Presidente dell'istanza di definire i Settori scientifici e i loro responsabili	Asinari	Conclusa
29.2	Raccolta di proposte per l'acquisizione di grandi attrezzature	RdD	Conclusa

L'Azione 29.1 - Trasmissione al Presidente dell'istanza di definire i Settori scientifici e i loro responsabili, viene trattata al punto 7 del presente verbale.

L'Azione 29.2 . Raccolta di proposte per l'acquisizione di grandi attrezzature, viene esaminata al punto 6 del verbale.

3. Comunicazioni

Asinari comunica che l'Istituto, nei giorni scorsi, ha aderito all'iniziativa "Innova per l'Italia", un progetto congiunto del Ministero per l'Innovazione Tecnologica e del Ministero dell'Università e della Ricerca, in cui si invitavano aziende, università, enti e centri di ricerca a rendere disponibili le proprie tecnologie e le proprie capacità per produrre soluzioni finalizzate alla prevenzione, alla diagnostica e al monitoraggio del Coronavirus sull'intero territorio nazionale.

L'iniziativa era strutturata in tre "call for action" per reperire soluzioni finalizzate alla prevenzione, alla diagnostica e al monitoraggio del Coronavirus e a due "fast call" per servizi di Telemedicina e tecnologie data analysis.

L'Istituto ha aderito all'iniziativa confermando la capacità di fornire servizi di metrologia, come indicato sul sito istituzionale dell'Ente; l'INRIM ha inoltre predisposto una scheda per dettagliare meglio i servizi metrologici nei settori della meccanica e della termodinamica particolarmente utili per l'emergenza; infine ha predisposto anche due schede-progetto riguardanti i test molecolari e i termometri non a contatto. Vista la comunanza delle attività delle schede più particolareggiate con il Politecnico di Torino e con l'Università di Torino, il DS ha inviato la documentazione ai rettorati degli Atenei per una migliore sinergia (Prof.ssa Mattiazzo - PoliTo e Prof.ssa Prandi - UniTo).

Il DS ha inoltre trasmesso copia dell'intera documentazione alla Protezione Civile per dare maggiore visibilità alle capacità dell'Istituto, utili a produrre soluzioni per contrastare il diffondersi del Coronavirus.

Il DS prosegue evidenziando l'opportunità di partecipare al Progetto Copernicus, programma dell'Unione europea di osservazione e monitoraggio della Terra con un'ampia gamma di tecnologia e sensoristica che fornisce dati operativi e servizi d'informazione, per una molteplicità di aree applicative, in modo completo e gratuito.

Il DS informa il CdD della possibilità, per il personale dell'NRIM, di partecipare a webinar, di prossima organizzazione, riguardante l'elaborazione e l'utilizzo dei dati forniti da Copernicus e dei contatti avuti in merito con l'ing. Campana (CNR) e il prof. Taramelli (ISPRA e Università di Pavia).

4. Relazione Consuntiva 2019

Asinari esprime apprezzamento per il notevole e puntuale lavoro svolto dai Responsabili di Divisione e dai Responsabili di settore per la preparazione della Relazione Consuntiva 2019 che verrà inviata al Consiglio Scientifico dell'INRIM. **(Azione 30.1)**

Rota, che si è occupata della redazione del documento, riporta una disparità nel numero di highlights presentati dalle tre Divisioni. Il CdD concorda che verranno segnalati un massimo di dieci highlights per ogni Divisione, mettendo così in risalto le attività più rilevanti.

Nell'esaminare i prodotti di trasferimento delle conoscenze, il CdD rimarca la difficoltà che si riscontra nel collocare le attività legate al ruolo NMI dell'Istituto nelle categorie previste dalla valutazione dell'ANVUR. Asinari si fa carico di trasmettere al Presidente questa problematica. **(Azione 30.2).**

Il Consiglio stabilisce di inserire la quota di certificati emessi nell'anno 2019 sia nella sezione NMI, legata al ruolo istituzionale dell'INRIM, sia nella sezione Knowledge transfer, come parte dell'attività conto terzi svolta verso committenza esterna. Per rendere chiara quest'operazione, nella Relazione consuntiva si inserirà una nota (che verrà preparata da Basso e Segà) in cui si evidenzierà che il

riconoscimento dei campioni nazionali dell'INRIM è regolato dall'accordo CIPM-MRA che impegna l'Istituto a mantenere e migliorare le sue Capacità di taratura e misura.

L'attività di certificazione indirizzata alla committenza esterna è affiancata alla certificazione rivolta ai laboratori e alla strumentazione dell'Istituto, essenziale per garantirne la riferibilità metrologica. In questo modo l'INRIM assolve sia il ruolo NMI istituzionale, sia il ruolo di Knowledge transfer rivolto verso la committenza esterna.

Rota prosegue l'esame della Relazione ed evidenzia la difficoltà di ottenere i dati riguardanti il personale in formazione, con particolare attenzione ai tirocini e al numero delle tesi di laurea. Viene evidenziato che non sempre i corsi di tirocinio si concludono con una tesi e ci si riserva di modificare la struttura di questa raccolta per le prossime edizioni.

Vi è difficoltà a reperire i dati necessari e il loro mancato aggiornamento anche in merito alle pubblicazioni e agli incarichi ricoperti dal personale in quiescenza.

Il Consiglio rileva la necessità di ottimizzare e automatizzare il processo di reperimento dati e nomina un gruppo di lavoro formato da Basso e Segà che, con la collaborazione di Rota, analizzi la situazione e proponga soluzioni per le future edizioni.

Nell'esaminare le percentuali di tempo del personale assegnato alle Divisioni, si concorda che nella Relazione consuntiva venga evidenziato l'impegno del personale delle Divisioni coinvolto in incarichi quali la sicurezza e la qualità.

5. Piano Annuale di Attuazione

Gli RdD rendono noto che nelle Divisioni si sta lavorando al documento, perfezionando le bozze.

6. Esame proposte di acquisizione grandi attrezzature - Proposta di procedura

Asinari comunica che vista la rilevanza dell'iniziativa, il Presidente ha ritenuto doveroso coinvolgere una serie di Organi dell'Ente nella procedura, tra cui CdD, CS e CDA, riservando al CdD di formulare delle proposte e di farsi carico della loro valutazione tecnica, al CS di esprimere dei pareri strategici di alto livello anche tenendo conto del contesto socio-economico esterno ed al CDA di prendersi la responsabilità finale di trovare una sintesi tra gli aspetti tecnici (interni) e quelli strategici (esterni).

Il Direttore Scientifico informa che, su richiesta del Presidente, cambia la denominazione della *call* da "Grandi Apparecchiature" a "Grandi Investimenti". Il planning dei lavori dovrà seguire il calendario delle riunioni del CS e del CdA; il Consiglio concorda sul metodo proposto, ma sottolinea quanto siano sfidanti le tempistiche derivanti dal calendario previsto del CS e del CdA.

Pisani riporta che le attività di servizio lamentano sofferenze di tipo infrastrutturale causate dal mancato ritorno economico delle attività stesse e riterrebbe opportuno reindirizzare l'ammontare allocato per il bando per manutenzioni e/o implementazioni delle strutture esistenti o procedere con la riduzione della soglia minima del bando. Riterrebbe altresì necessario garantire, nei criteri di valutazione, una particolare attenzione alle attività NMI. Segà condivide la proposta di Pisani. Il Direttore Scientifico sottolinea come la decisione di cambiare la denominazione del bando da "Grandi Apparecchiature" a "Grandi Investimenti" consente una interpretazione più ampia del bando. Infatti l'intervallo economico delle proposte, discusso di seguito, è da intendersi come l'intervallo dell'impegno economico di ciascuna proposta di investimento. Il Direttore Scientifico condivide la necessità di garantire, nei criteri di valutazione, l'attenzione per le attività NMI. Infine il Direttore Scientifico evidenzia che, dal punto di vista contabile, non è possibile usare questi fondi di investimento per fare le

manutenzioni, dal momento che queste due voci appartengono a due categorie distinte del bilancio approvato dal CDA.

Si avviano i lavori con la discussione sui seguenti punti:

(1) Proposta bando interno

- *raccolta informale di idee da parte dei settori/divisioni*;
la raccolta delle proposte all'interno delle Divisioni è stata chiara e proficua;
- *proposte di Divisione e proposte inter-Divisione*
si auspica che vengano presentate proposte inter-divisionali per una maggiore coesione tra le Divisioni.

Il Consiglio concorda che il bando interno debba essere rivolto alle Divisioni dell'Ente che formuleranno due proposte per Divisione di cui, auspicabilmente, almeno una che coinvolga un'altra Divisione (proposta inter-divisionale).

Le proposte potranno essere di rafforzamento ad attività già esistenti in Istituto, oppure nuove iniziative. Il Consiglio segnala l'importanza delle proposte di "rafforzamento" in considerazione che le nuove iniziative sono generalmente stimulate da bandi esterni.

Le proposte dovranno evidenziare il grado di armonizzazione con le dotazioni strumentali già disponibili presso l'Ente e la sostenibilità in termini di personale per la loro attuazione.

- *intervallo economico delle proposte* (200 keuro – 500 keuro);
- *panel di valutatori*
Il Consiglio valuta positivamente l'opzione di avere un unico panel di valutatori formato da tre revisori, uno per ciascuna delle tre missioni dell'Istituto, ma che appartengano a tre aree tecnico-scientifiche diverse. La scelta dei revisori spetta al DS e al Presidente, mentre le regole da seguire per la scelta, dovranno essere stabilite dal Consiglio di Direzione.

(2) La proposta di definizione ed attuazione del "Bando interno degli Investimenti 2020" verrà trasmessa dal DS al Consiglio Scientifico il 2 aprile. **(Azione 30.3).**

(3) Il Consiglio Scientifico esprimerà commenti e pareri al documento, nella sua riunione del 7 aprile.

(4) Apertura formale del bando interno, ad opera del DS che informerà tutto il personale dell'Istituto (8 aprile); il bando dovrà tener conto dei criteri generali definiti dal CdD e del parere del Consiglio Scientifico.

(5) Preparazione di una relazione tecnica a cura del CdD (fine maggio) in cui far convergere tutti i commenti dei revisori esterni e le considerazioni tecniche.

(6) Trasmissione della relazione tecnica al CS (9 giugno) per ricevere commenti e pareri.

(7) Scelta finale da parte del CdA (giugno) ed avvio delle pratiche di acquisto (luglio).

7. Aggiornamenti in merito al ROF di parte scientifica

Asinari informa che il CS aveva preso in esame il ROF di parte scientifica nella riunione dell'8 ottobre 2019 e aveva richiesto delle implementazioni. Il DG, supportato dal DS, sta mettendo a punto il documento che verrà sottoposto al CS nella riunione del 7 aprile 2020.

8. Azioni di incentivazione del dottorato e successive azioni per 2nd call (estate)

Asinari riporta di aver avuto una proficua interazione con Bottauscio nel programmare le azioni utili per l'incentivazione del Dottorato di ricerca.

Il Rettore del Politecnico di Torino ha reso disponibili i fondi per finanziare delle annualità nei corsi di dottorato e vi sono diverse opzioni per l'utilizzo.

- 2 annualità finanziate da ricercatori INRIM e 1 finanziata da PoliTo (il ricercatore INRIM sceglie il Dottorato)
- 1 annualità finanziata da ricercatori INRIM, 1 finanziata da PoliTo e 1 finanziata da un ricercatore PoliTo del Dottorato X (il Dottorato sarà X)

Si aggiunge una borsa tematica co-finanziata dal CdA INRIM:

- 2 annualità finanziate da ricercatori INRIM e 1 finanziata dal CdA INRIM (ricercatore INRIM sceglie il Dottorato)

Il Cda dell'INRIM, nella riunione del 25 febbraio u.s. ha promosso un'azione per incentivare il Dottorato di Metrologia, deliberando di finanziare un'annualità della borsa del XXXVI Ciclo.

Le azioni di incentivazione al dottorato, prevedono:

- una Open Call per i colleghi INRIM prevista da aprile a metà maggio,
- una Open Call per il Politecnico di Torino prevista da aprile a metà maggio,
- un processo di selezione INRIM, della Direzione Scientifica, a metà maggio.

Asinari riceve mandato dal CdD di proseguire con il lavoro, finora svolto con Bottauscio di incentivazione del dottorato (**Azione 30.4**).

Il Dottorato in Metrologia è inserito nel Dipartimento di Elettronica. Il Direttore Scientifico sottolinea che se, in aggiunta al Dottorato in Metrologia, si attivassero anche altre borse di dottorato, presso altri Collegi di Dottorato, si riuscirebbe ad avere una maggior visibilità presso una platea di candidati più ampia.

9. Richiesta patrocinio alla 25^ Conferenza ICSLS – giugno 2020

Asinari informa che è pervenuta all'INRIM da Livio Gianfrani, la richiesta di patrocinio e di contributo, che, per analogia con quanto fatto da altri Enti, è stimata pari a 1000 € per l'organizzazione della 25^ edizione dell'International Conference on Spectral Line Shapes che si terrà a Caserta nel giugno 2020. Il CdD approva la richiesta alla luce di tutte le collaborazioni in essere e con l'auspicio che questa operazione porti ricadute all'interno dell'INRIM, da valutare attentamente anche in vista di situazioni simili che dovessero ripresentarsi.

10. Richiesta patrocinio alla Summer School Quantum

Asinari comunica che è pervenuta all'INRIM la richiesta di patrocinio e di un contributo di 800 € per l'organizzazione della Scuola Quantum Optical Technologies", in collaborazione con l'Università di Bari, prevista per settembre 2020. Genovese fa parte del comitato scientifico e tra i docenti del corso vi sono dei ricercatori INRIM. Il CdD approva la richiesta.

11. Varie ed eventuali

Asinari informa che Zilberti ha sollevato il problema del co-finanziamento delle attività EMN Mathmet. Poiché l'Istituto è attivo su quasi tutte le EMNs si ritiene necessario analizzare le problematiche esistenti sia sulle quote di co-finanziamento, sia sulle disposizioni in merito ai time sheets.

Si intende formare un gruppo di lavoro EMN chiedendo la partecipazione di Crotti e Zilberti e la collaborazione di Aprile per procedere con la ricognizione delle problematiche collegate agli EMN. **(Azione 30.5).**

Asinari, per rispondere alle esigenze dei colleghi dell'Istituto in merito alla Open Access, intende avviare un gruppo di lavoro chiedendo la partecipazione di Durin, Kuepferling, Balsamo, gli RdD e con la collaborazione di Secinaro, Rota e Bailo. **(Azione 30.6).**

Il DS intende fare una ricognizione in merito alle attività di digitalizzazione in essere presso l'INRiM.

In merito alle seconde affiliazioni di dipendenti INRiM, Asinari ricorda che tali affiliazioni devono essere preventivamente autorizzate dall'INRiM e che comunque comportano di riportare anche l'affiliazione all'INRiM in tutte le pubblicazioni scientifiche e nelle domande di finanziamento.

12. Prossima riunione

La prossima riunione viene fissata per il giorno 30 aprile 2020 alle ore 8:30.

13. Lista delle azioni

Azione	Oggetto	Da parte di	Termine
30.1	Trasmissione Relazione Consuntiva 2019 al CS	Asinari	2 aprile 2020
30.2	Trasmissione al Presidente della difficoltà di sottoporre le attività NMI all'ANVUR	Asinari	Al più presto
30.3	Trasmissione della proposta di "Bando interno degli Investimenti 2020" al CS	Asinari	2 aprile 2020
30.4	Avviamento delle azioni di incentivazione del dottorato	Asinari	Al più presto
30.5	Avviamento del gruppo di lavoro EMN	Crotti, Zilberti	Al più presto
30.6	Avviamento del gruppo di lavoro Open Access	Durin, Kuepferling,	Al più presto