



# Esiti del Comitato di esperti MUR per la valutazione del PTA di INRiM

18/09/2024

# Le raccomandazioni degli esperti

La commissione si è concentrata sul Piano Triennale di Attività 2023 – 2025. Il Comitato di esperti ha inviato le raccomandazioni (mediante PEC) il 31 luglio, aggregabili nelle seguenti categorie:

1. FRAMMENTAZIONE e RIALLINEAMENTO;
2. RUOLO COSTRUTTIVO per la METROLOGIA;
3. QUANTITA' e QUALITA' DEI RISULTATI;
4. VALUTAZIONE IN-ITINERE ed EX-POST;
5. (PTA PIU' FOCALIZZATO).

Il Comitato invita la Dirigenza dell'Ente a portare avanti con determinazione le 4 azioni di riforma proposte dalla stessa alla luce delle peculiarità dell'Ente e degli obiettivi scientifici e tecnici che l'Ente si propone di raggiungere e che stentano a decollare.

# FRAMMENTAZIONE e RIALLINEAMENTO

(1) Si riconosce la frammentazione e l'impegno su troppi fronti, sia di ricerca che metrologici e si propone il riallineamento di personale/risorse su attività in linea con documento di visione strategica.

## COMMENTI:

Il commento (1) sulla frammentazione non è una novità, ma qui si auspica esplicitamente un riallineamento sia del personale che delle risorse.

Questo lascerebbe pensare di classificare i 130+ laboratori dell'Istituto secondo una scala di priorità rispetto alla visione strategica ed allocare le risorse umane ed economiche di conseguenza.

# RUOLO COSTRUTTIVO per la METROLOGIA

(2) Si evidenzia la necessità di ritagliare un ruolo costruttivo per la metrologia, tenendo conto degli obiettivi dei soggetti finanziatori e delle istituzioni già attive nelle aree tematiche previste dal documento di visione.

## COMMENTI:

Il commento (2) lascia intendere che il ruolo costruttivo è tale se funzionale agli obiettivi dei soggetti finanziatori e delle istituzioni leader nelle tematiche della visione strategica.

Il commento sembra criticare la tendenza della metrologia ad auto-determinarsi autonomamente.

Il commento va nella direzione di promuovere collaborazioni strategiche con altre istituzioni, come fatto recentemente (es. infrastrutture di ricerca, progetti ministeriali continuativi, etc).

# QUANTITA' e QUALITA' DEI RISULTATI

Il Comitato riconosce le difficoltà riscontrate dalla Governance dell'Ente nel traghettamento dell'INRiM verso il 2025, e che si concretizzano nel documento di Vision, in considerazione della sua posizione peculiare rispetto agli istituti metrologici europei, che lo colloca all'interno del Sistema nazionale della ricerca.

In ragione di tale posizione l'Istituto è chiamato pertanto a misurarsi con gli altri enti pubblici di ricerca sul piano dell'eccellenza scientifica.

(3a) Si evidenzia la necessità di migliorare numero e qualità delle pubblicazioni.

COMMENTI: Il commento (3a) auspica un miglioramento della produttività scientifica sia in termini di volume che di qualità, probabilmente citazionale.

Questo commento (3a) va nella direzione degli ultimi bandi ex-art. 15 (numero di citazioni, soglia su h-index, etc).

# QUANTITA' e QUALITA' DEI RISULTATI

Nel contempo, l'INRiM è investito dalla legge a svolgere la propria missione di Istituto metrologico primario, al fine di accompagnare e sostenere lo sviluppo tecnologico del Paese.

(3b) Potenziare l'Unità Operativa rivolta al trasferimento tecnologico.

COMMENTI:

Interessante il fatto che la produzione di certificati non sia ritenuta sufficiente ad esaurire la missione di trasferimento tecnologico per accompagnare e sostenere lo sviluppo tecnologico del Paese.

Questo commento (3b) va nella direzione degli ultimi bandi ex-art. 15 (ambito dedicato al trasferimento tecnologico).

# VALUTAZIONE IN-ITINERE ed EX-POST

(4) Si propone una valutazione interna in itinere ed ex-post delle attività di ricercatori e tecnologi, chiarendo ruoli e definendo i compiti di queste categorie. Vista la specificità dell'Ente, tenuto a produrre campioni nazionali di misura e certificati di taratura, misura e prova, si suggerisce di accrescere nel futuro il numero dei tecnologi e dei tecnici.

## COMMENTI:

Il commento (4) auspica esplicitamente una valutazione in itinere ed ex-post di ricercatori e tecnologici, al di là della VQR. Una vera valutazione in itinere rappresenterebbe una novità per l'Istituto.

Il commento attribuisce l'attività prettamente metrologica ai tecnologi ed ai tecnici.

Questo commento (4) va nella direzione della biforcazione delle carriere implementato negli ultimi bandi ex-art. 15.

# VALUTAZIONE IN-ITINERE ed EX-POST

In particolare sembra importante incrementare la pubblicazione dei risultati delle ricerche e le attività di trasferimento tecnologico.

In un'ottica tesa a sviluppare al meglio le competenze del personale, si suggerisce di chiarire i ruoli definendo i compiti dei ricercatori, dei tecnologi e dei tecnici.

Dal 2021 è in corso una attività di analisi delle attività tecnico scientifiche dell'INRiM tramite "Key Performances Indicators", a settembre 2022 è stata portata in Consiglio Scientifico la seconda versione dell'analisi, ma il PTA non riporta ulteriori avanzamenti.

# PTA PIU' FOCALIZZATO (emerso nell'orale)

Si raccomanda per il futuro la redazione di un PTA più focalizzato sugli aspetti strategici dell'Ente, che riporti in modo semplice e preciso i dati a supporto delle analisi effettuate, affrontando e descrivendo con particolare attenzione le azioni volte a sviluppare la produttività scientifica dell'Ente.

## COMMENTI:

Il commento richiede che le azioni di promozione (1-2-3-4) della produttività scientifica dell'Ente siano incluse nel prossimo PTA.

E' stato suggerito (nel colloquio) di riportare i dati, per confronto, dei principali NMI europei.