

COMUNICATO
del Consiglio di amministrazione dell'INRiM
del 30 aprile 2025

Si riportano, in sintesi, gli argomenti trattati e le principali decisioni assunte in relazione ai seguenti punti all'ordine del giorno:

Orario	Rif.	Argomento	Deliberativo	Documenti	Invitati
12:00	3.01	Apertura della seduta			
	3.01.01	Definizione calendario prossime sedute			
	3.01.02	Approvazione dell'Ordine del giorno	✓	3.1.2	
	3.01.03	Presa d'atto del verbale della riunione precedente	✓	3.1.3	
12:15	3.02	Comunicazioni			
12:30	3.03	Punti di discussione			
	3.03.01	Ratifica di provvedimenti adottati dal Presidente	✓	3.3.1	
	3.03.02	Bilancio di esercizio 2024	✓	3.3.2	Bomboni
13:30	3.04	Contratti e appalti	✓		
13:45	3.05	Convenzioni	✓		
14:00	3.06	Varie ed eventuali			
		Chiusura seduta			

Il Presidente, onorato per l'incarico assunto lo scorso 3 aprile, ha aperto ufficialmente la sua prima seduta e ha manifestato il piacere di ritrovare, in questa sua nuova veste, colleghi come il dott. Vito Fernicola e il prof. Giovanni Betta con cui ha condiviso un significativo percorso professionale nell'Istituto.

Ha poi dato il benvenuto ai nuovi componenti del Collegio dei Revisori dei Conti, rimarcando l'importanza del loro ruolo e garantendo piena collaborazione da parte sua e dell'Ente.

Il Presidente, infine, ha condiviso l'emozione per il nuovo incarico, accompagnata da un forte senso di responsabilità e dal desiderio di svolgere al meglio il proprio compito, assicurando fin da subito il massimo impegno personale.

oooooooooooooooooooooooooooo

I punti sono illustrati in ordine di trattazione.

3.02 Comunicazioni

Del Presidente:

- Lo scorso 24 febbraio è stata inaugurata la sede dell'INRiM a Sesto Fiorentino. L'evento, dal titolo *"Metrologia, ricerca e impresa: sinergie per il futuro"*, ha segnato un passo significativo nell'espansione dell'INRiM sul territorio nazionale, consolidando collaborazioni con il mondo accademico e industriale.

Alla cerimonia hanno partecipato numerosi rappresentanti delle istituzioni e della comunità scientifica, tra cui il Presidente in carica dell'INRiM, il prof. Diederik S. Wiersma.

La nuova sede ospiterà due laboratori all'avanguardia:

- *Innovative Materials Lab*, dedicato allo sviluppo di materiali intelligenti per applicazioni nella fotonica, microrobotica e dispositivi biomedici.

- *Quantum Technology Lab*, focalizzato su soluzioni per la computazione e simulazione quantistica, in linea con le più avanzate ricerche in metrologia del tempo e della frequenza.

Con questa iniziativa, l'INRiM si conferma un punto di riferimento nella scienza della misura, promuovendo innovazione e crescita economica attraverso progetti di ricerca avanzati e collaborazioni strategiche.

- *Decreto Direttoriale n. 47 del 20 febbraio 2025 per l'assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato PNRR - Missione 4 "Istruzione e Ricerca" - Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" - Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori, Finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU".*

Il 28 febbraio 2025, prot. 3938, l'Istituto - responsabile il Direttore Scientifico - ha manifestato l'interesse all'assunzione di 10 ricercatori post-dottorato, nei termini previsti dal Decreto, per un contributo complessivo richiesto pari 1.055.040 euro.

Il MUR, con le note prot. 3866 e 3867 del 21 marzo, ha provveduto – nelle more del perfezionamento delle istruttorie formali – a pubblicare gli elenchi "*Elenco assegnazioni posizioni al Centro/Nord*" e "*Elenco assegnazioni posizioni al Mezzogiorno*" che assegnano all'INRiM 3 posizioni, di cui 2 per la nuova sede di Matera.

Nelle more dell'adozione del Regolamento d'Istituto in materia di contratti di ricerca, previsto dall'art. 22. L. n. 240/2010, si è proceduto all'indizione del bando di selezione.

- Il Ministro dell'Università e della Ricerca, Sen. Prof. Anna Maria Bernini, con nota del 3 aprile scorso, prot. 3639, oggetto *Expression of Political and Financial Support – Roadmap ESFRI 2026 – "FOREST - Fibre-based Optical network for European Science and Technology* ha comunicato a ESFRI, the European Strategy Forum on Research Infrastructure, il sostegno dell'Italia alla candidatura del Progetto FOREST per la Roadmap ESFRI 2026, esprimendo l'impegno del Paese a sostenere il progetto FOREST nelle sue fasi di realizzazione e operatività.

Il progetto è coordinato dalla Francia, mentre INRiM guida il nodo italiano dell'infrastruttura, che vede la partecipazione di 17 nazioni. Per il nodo italiano, INRiM ha ricevuto lettere di endorsement da importanti enti di ricerca nazionali (CNR, INFN, INGV, INAF, CREF) e da quattro università italiane, a supporto di una partecipazione fondata sull'infrastruttura già esistente dell'ente, l'Italian Quantum Backbone (IQB).

Nonostante non sia stato direttamente coinvolto nella creazione dell'infrastruttura, il Presidente esprime soddisfazione per il riconoscimento ottenuto a livello europeo e il forte sostegno da parte del Ministero. Il caso di FOREST dimostra come la metrologia, pur mantenendo obiettivi ben definiti, possa espandere il proprio impatto e contribuire in modo significativo allo sviluppo e alla valutazione di tecnologie emergenti, come quelle quantistiche, consolidando il ruolo di INRiM nella ricerca europea.

- Lo scorso 25 marzo l'INRiM ha manifestato al Direttore della Scuola di Dottorato del Politecnico di Torino l'interesse a finanziare n. 9 borse di studio per i corsi di dottorato del 41° ciclo nell'ambito della "Convenzione per l'erogazione di contributo in denaro destinato al finanziamento dell'attività di ricerca attraverso l'attivazione di borse di studio per i corsi di dottorato del Politecnico di Torino (39°-40°-41° CICLO). Le borse di dottorato oggetto della convenzione sono state organizzate in tre macroaree tematiche, con l'obiettivo di razionalizzare l'intera offerta formativa della Scuola di Dottorato del Politecnico di Torino. Pur mantenendo un solido riferimento alla metrologia, esse si distinguono per un significativo

ampliamento degli ambiti di ricerca, rispetto alle precedenti collaborazioni tra Politecnico e INRiM, promuovendo un approccio interdisciplinare e innovativo.

Le borse sono così suddivise: n. 3 borse in *Advanced metrology in physics*, n. 4 borse, in *Advanced Metrology for Electrical, Electronics and Communications Engineering* e n. 2 borse in *Advanced Metrology for Mechanical Engineering*.

Il Politecnico, con nota del 26 marzo 2025, nell'esprimere l'interesse della Scuola di Dottorato del Politecnico di Torino, ha comunicato l'accettazione della proposta di INRiM.

- Con nota del 24 aprile 2025, prot. 8847, l'Istituto ha rappresentato alle Università degli Studi di Padova e di Bologna la volontà di partecipare, in qualità di Associato Ordinario, alla costituenda Associazione denominata "Alleanza Quantistica Italiana – AQI". L'Associazione opera nel campo delle principali tecnologie quantistiche e si propone di realizzare un ecosistema unificato e coeso, capace di competere a livello internazionale e di valorizzare le eccellenze italiane nel settore delle tecnologie quantistiche integrando accademia, scienza, industria e politica in un'unica visione strategica con l'obiettivo di evitare la frammentazione delle risorse, superare inefficienze operative e garantire che l'Italia possa contribuire da protagonista alle più avanzate tecnologie quantistiche a livello mondiale.

Del Direttore generale:

- INRiM ha ricevuto lo scorso 10 aprile, da parte della Rappresentanza Sindacale Unitaria (RSU) INRiM, attraverso l'Avvocato Persico, una lettera che diffidava l'Istituto a procedere all'installazione del sistema di videosorveglianza nel Campus in assenza di un valido accordo stipulato con la RSU stessa o, in mancanza di questo, di autorizzazione dell'Ispettorato del Lavoro.

In pari data la Direzione generale ha dato conto al personale della diffida ricevuta, sospendendo contestualmente ogni attività connessa all'installazione del sistema la cui progettazione, a seguito della sottoscrizione dell'accordo siglato lo scorso 10 ottobre con FIR CISL, era nel frattempo stata realizzata.

Con successiva comunicazione la RSU ha dato conto al personale, in copia anche i Consiglieri di amministrazione, delle motivazioni alla base della diffida.

Dal momento che il sistema è esclusivamente destinato al monitoraggio del perimetro del campus, l'Istituto si è risolto, lo scorso 18 aprile, a presentare l'istanza di autorizzazione all'installazione all'Ispettorato Territoriale del Lavoro di Torino. Si procederà, in parallelo, ad un ultimo tentativo di accordo con la nuova RSU.

- Ai sensi dell'art. 7, comma 3, lett. a) del D.lgs. 4 settembre 2024, n. 138, l'Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica (INRiM) è stato inserito nell'elenco dei soggetti NIS, risultando qualificato come "soggetto importante". Tale classificazione comporta l'obbligo di conformarsi alla normativa in materia di sicurezza informatica (NIS), con un livello di adempimenti definito "intermedio", ma comunque impegnativo per l'Istituto.

Per garantire il rispetto dei requisiti fissati dall'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN) entro il termine di ottobre 2026 l'Istituto è chiamato a completare le misure di sicurezza informatica di base, allo scopo è stato costituito un gruppo di lavoro interno incaricato del coordinamento delle azioni necessarie. La normativa presenta elevata complessità tecnica e, in caso di inadempienza, prevede sanzioni. Pertanto, si sta valutando l'attivazione di collaborazioni con soggetti esterni, adottando un approccio più orientato al lavoro in rete.

- A seguito di delibera di questo Consiglio n. **48/2024/9** del 31/10/2024, in data 6/11/2024 il Presidente allora in carica ha sottoscritto un Accordo Quadro tra INRiM e INAF, avente a oggetto attività di mutua collaborazione scientifica tra le Parti.

L'Accordo non si è ancora perfezionato con la sottoscrizione da parte di INAF, per ragioni del tutto formali, che nulla hanno a che vedere con il contenuto dell'atto. Su richiesta dello stesso INAF, pertanto, l'Accordo Quadro dovrà essere sottoposto alla firma del nuovo Presidente, al fine di consentire l'avvio della collaborazione con la stipulazione, attesa a breve, di un Accordo attuativo attualmente in fase di istruttoria.

- Reportistica attività contrattuale INRiM primo trimestre 2025, rispetto al documento predisposto in precedenza è stato integrato, al punto 4, in attuazione di quanto previsto dall'art. 11, comma 4-bis, dell'allegato II.4 del D.Lgs. 36/2023, come modificato dal D.lgs. 209/2024 del 31/12/2024. Con questa integrazione della reportistica già in uso, l'Istituto risulta così allineato ai nuovi oneri normativi.

Il report presentato descrive in modo chiaro e approfondito la situazione attuale dell'Istituto per quanto riguarda la gestione degli affidamenti, evidenziando una performance decisamente positiva nell'ambito degli affidamenti diretti. Il miglioramento registrato negli affidamenti diretti, reso possibile anche dall'innalzamento delle soglie normative, ha rappresentato un cambiamento radicale nel modo di operare dell'Istituto. Questo ha permesso una maggiore rapidità ed efficacia negli acquisti, soprattutto per le attività scientifiche, contribuendo in modo determinante al posizionamento competitivo dell'Ente a livello internazionale.

Le problematiche si concentrano invece sugli affidamenti sopra soglia, ambito in cui l'Ente si trova oggi a gestire un volume molto elevato di richieste. Questo incremento è il risultato della crescita delle attività, sia a livello della Direzione generale – impegnata nella predisposizione di importanti lavori pubblici – sia dell'area della ricerca, dove l'intensificazione dei progetti comporta la necessità di numerosi e rilevanti acquisti di beni.

Il rafforzamento della capacità operativa interna, in questo senso, diventa una condizione necessaria per garantire che l'Istituto possa continuare a occupare una posizione di leadership nella ricerca.

Del Direttore scientifico:

- L'INAF, con nota del 23 aprile 2025, nel ringraziare l'Istituto per la disponibilità ad ospitare il Laboratorio Spaziale Optical Payload Systems (OPSys), ha manifestato il proprio interesse alla sottoscrizione di un Accordo Attuativo triennale nell'ambito dell'Accordo Quadro di collaborazione in essere. Tale Accordo ha l'obiettivo di regolare il trasferimento delle attrezzature scientifiche dell'OPSys presso il Campus INRiM, nei nuovi laboratori appositamente predisposti.

Queste attrezzature rappresentano un investimento di rilevante interesse per l'INRiM, in particolare per le attività già avviate nel Campus in ambito aerospaziale.

- È stato completato con successo, grazie all'eccellente lavoro del gruppo Open Science dell'INRiM e della Dott.ssa Claudia Rota, l'invio di tutti i prodotti richiesti dalla Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2020-2024 in modo completo e nei tempi previsti. INRiM ha conferito tutti i prodotti attesi per l'Ente data l'entità del proprio personale di ricerca.

In occasione di questa tornata VQR, il tema dell'Open Science è stato particolarmente valorizzato, sia dal Ministero competente sia attraverso la piattaforma stessa di conferimento

dei prodotti, per questo il Direttore Scientifico ha, a valle dell'invio, incontrato il Gruppo Open Science per discutere dello stato della policy dell'Ente in materia.

- Si è conclusa l'attività, coordinata dal prof. Tommaso Calarco, di redazione di un documento per la Strategia Nazionale Quantistica promossa dal MUR che ha coinvolto rappresentanti di Presidenza del Consiglio, MIMIT, MACEI, Ministero della Difesa e INRiM, rappresentato dal Direttore Scientifico. Il documento, dopo essere stato inviato in consultazione pubblica nazionale ed integrato di commenti e modifiche, è passato all'attenzione della Presidenza del Consiglio e dei Ministeri; presumibilmente sarà reso pubblico nella versione definitiva nelle prossime settimane.

Questo è un elemento essenziale della politica nazionale, laddove altre nazioni si sono già dotate di una strategia quantistica nazionale su un tema, le tecnologie quantistiche, che è parte integrante dell'agenda Draghi e della bussola dell'UE per riconquistare competitività e garantire prosperità sostenibile.

- INRiM ha contribuito all'organizzazione di un evento della Presidenza del Consiglio, tenutosi a Cernobbio, per la presentazione del Comitato per le celebrazioni del Bicentenario di Alessandro Volta, illustre scienziato italiano da cui prende il nome l'unità di misura della tensione elettrica, il volt, da cui il coinvolgimento della metrologia.

INRiM ha contribuito a organizzare una sessione dedicata alla metrologia primaria, con interventi del Presidente del Comitato Consultivo per l'Elettromagnetismo del CIPM, Prof. Gert Rietveld, del Direttore Scientifico INRiM e del Dirigente INRiM, Luca Callegaro e la sessione plenaria con i due premi Nobel Klaus Von Klitzing e Giorgio Parisi e il Direttore del BIPM Martin Milton.

Evento sicuramente di pregio e, forse, anche il primo in cui l'Ente ha dato un contributo attivo e operativo in una interlocuzione con la Presidenza del Consiglio, in particolare con il Sottosegretario all'innovazione.

- INRiM ha risposto alla chiamata del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica - MASE per recuperare la proposta MAESTRI sulla tecnologia dell'idrogeno, su fondi PNRR, in un primo momento risultata tra le prime non finanziate della graduatoria. Nonostante alcune condizioni particolarmente stringenti sulle tempistiche di risposta e di attività, INRiM ha risposto in modo positivo e sarà capofila di un consorzio con l'Istituto Italiano di Tecnologia - IIT del valore di 2,5 Meuro. Il referente scientifico INRiM è il dott. Vito Fericola.

Si tratta di una proposta scientificamente molto importante perché aderisce alla strategia sull'energia dell'Istituto e, anche, perché per INRiM è il primo progetto in essere con il MASE. Dobbiamo, infatti, tenere sempre come riferimento il nostro Ministero vigilante, il MUR, ma anche guardare alle altre istituzioni importanti del Paese come *stakeholder* primari e, quindi, il MIMIT, il MASE, la Presidenza del Consiglio e, via via, i Ministeri su cui questo Ente, con la sua ricerca, può dare valore aggiunto.

- INRiM ha partecipato al bando dello EUROPEAN CHIPS ACT, ritenuto un pilastro fondamentale delle politiche di ricerca sui semiconduttori del prossimo settennio, emanato sulla Pilot Line HORIZON-JU-Chips-FPA-QAC-2 Call dedicata a semiconduttori e tecnologie quantistiche. INRiM ha promosso, come partner, tre separate proposte su tecnologie quantistiche basate su ioni (Referente Dott. Carlo Sias), atomi neutri (Referente Dott. D. Calonico) e diamante (Ref. Dott. Marco Genovese).

Tutte e tre le proposte sono incentrate su un grande investimento infrastrutturale dell'Ente, l'infrastruttura PiQuET (Piemonte Quantum Enabling Technologies) che è un valore aggiunto per la presenza dell'Ente in questi tre consorzi.

Il 28 aprile scorso è giunta la notizia ufficiale che tutte e tre le proposte sono risultate vincitrici e passeranno quindi alla fase di contrattualizzazione.

oooooooooooo

3.03.01 Ratifica di provvedimenti adottati dal Presidente – Il Consiglio di amministrazione, con [deliberazione n. 9/2025/3](#), ha ratificato, con voti unanimi favorevoli, il seguente provvedimento adottato in via d'urgenza in ragione della necessità di rispettare le tempistiche di pagamento, previste dalla convenzione, che vedono il pagamento dell'importo dovuto per il primo anno entro il 30 aprile 2025:

- Decreto del Presidente n. 6/2025 del 16/04/2025: Dottorato di ricerca in “Scienze chimiche e dei materiali” - ciclo XL dell'Università di Torino. Autorizzazione alla stipulazione della convenzione per il finanziamento di una borsa di studio.

3.03.02 Bilancio di esercizio 2024 – Il bilancio, illustrato dal Direttore generale e dal dott. Raffaello Bomboni, responsabile UO Risorse Economiche, chiude con un risultato economico positivo pari a 1.098.528 euro, in crescita rispetto all'anno precedente.

Si tratta di un risultato particolarmente significativo, ottenuto nonostante condizioni esterne sfavorevoli, come il taglio di un milione di euro al contributo ordinario FOE destinato alle attività internazionali dell'Ente.

Negli ultimi anni, l'Istituto ha investito nel potenziamento strategico della propria capacità scientifica e infrastrutturale, partendo dalla consapevolezza – più volte sottolineata – del sottodimensionamento della metrologia italiana rispetto alle esigenze del Paese. Questa scelta si è dimostrata vincente: oggi l'Ente è indubbiamente più competitivo e attrattivo, sia per i finanziamenti alla ricerca, sia per le commesse industriali.

La crescita delle attività si riflette in un aumento dei ricavi, ma anche in una conseguente crescita dei costi generali, che impone una riflessione attenta sulle prospettive future in un contesto in cui anche i costi fissi tendono ad aumentare, rendendo la gestione degli equilibri sempre più complessa e delicata. Si impone, da subito, la necessità di un ripensamento del modo in cui operiamo e ci finanziamo, che riguarda anche il riconoscimento del nuovo livello di capacità operativa raggiunto.

Il bilancio 2024 se da un lato conferma la solidità di fondo dell'Ente e la sua potenzialità di crescita, dall'altro mette in luce nuove e complesse sfide da affrontare, prima fra tutte la sostenibilità economica di medio-lungo periodo, fondamentale condizione per continuare a valorizzare efficacemente i risultati della ricerca in un percorso di ulteriore crescita.

Il Consiglio di amministrazione, visto il parere favorevole all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2024 espresso dal Collegio dei Revisori con Verbale n. 139/2025, ha approvato con voto unanime favorevole il Bilancio di esercizio 2024, [deliberazione n. 10/2025/3](#), disponibile in Amministrazione Trasparente alla pagina [Bilancio Preventivo e Consuntivo](#).

3.05 Convenzioni

3.05.01 FIS 2 Procedura competitiva per lo sviluppo delle attività di ricerca fondamentale, a valere sul Fondo Italiano per la Scienza 2022 – 2023 (Bando FIS 2) – Progetto “Active Synergy Between Light and Matter” Codice progetto: FIS-2023-02583; CUP: E53C24003770001.

Convenzione per la portabilità del finanziamento – Approvazione – Il FIS (Fondo Italiano per la Scienza) si basa su procedure competitive, ispirate all'*European Research Council* (ERC), e finanzia progetti di ricerca di elevato contenuto scientifico in diversi settori, le attività progettuali risultano strettamente collegate al percorso scientifico del responsabile di progetto.

L'accordo in oggetto è finalizzato a consentire al vincitore del progetto FIS 2 Settore PE3 - Condensed Matter Physics, progetto di ricerca “*Active Synergy Between Light And Matter*”, che aveva indicato INRiM come *Host Institution*, di portare detto progetto presso l'Università della Calabria che ha confermato la propria disponibilità ad assumere il ruolo di *Host Institution*.

Il MUR, con apposite “Indicazioni Operative per la Portabilità dei Progetti di Ricerca” emanate il 28 febbraio 2025, ha previsto modalità e condizioni per il trasferimento di un progetto prima dell'avvio delle attività, come nel caso in esame, e tali indicazioni richiedono la sottoscrizione di una convenzione tra l'ente originario e la nuova *Host Institution*, al fine di disciplinare i rapporti economici, finanziari e patrimoniali relativi al trasferimento del progetto, inclusi il contributo già erogato e il codice unico di progetto (CUP).

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato - [deliberazione n. 11/2025/3](#) - con voti unanimi favorevoli, di autorizzare la stipulazione con l'Università della Calabria della Convenzione di portabilità del finanziamento relativo al progetto FIS 2 Procedura competitiva per lo sviluppo delle attività di ricerca fondamentale, a valere sul Fondo Italiano per la Scienza 2022 – 2023 (Bando FIS 2) – Progetto “*Active Synergy Between Light and Matter*”, il cui schema è allegato al provvedimento.

3.05.02 Convenzione quadro per attività di collaborazione di ricerca, didattica e di terza missione tra INRiM e Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Scienze Agrarie, Forestali e Alimentari – Approvazione – Si tratta di una convenzione quadro finalizzata all'avvio di una collaborazione avente a oggetto lo studio, la valorizzazione e la promozione del parco del campus INRiM in coordinamento con il CNR e il Dipartimento di Scienze Agrarie, Forestali e Alimentari.

La convenzione ha durata biennale, rinnovabile per un uguale periodo e non sono previsti oneri a carico delle parti.

Gli aspetti di natura tecnico-scientifica, organizzativa, gestionale e finanziaria e riguardanti l'utilizzo e la proprietà dei risultati della collaborazione potranno essere oggetto di idonei accordi attuativi.

Responsabile delle attività individuate nella convenzione l'Arch. Claudio Rolfo.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato - [deliberazione n. 12/2025/3](#) - con voti unanimi favorevoli, di autorizzare la stipulazione della Convenzione quadro per attività di collaborazione di ricerca, didattica e di terza missione tra INRiM e Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Scienze Agrarie, Forestali e Alimentari, individuando l'Arch. Claudio Rolfo responsabile delle attività individuate nella convenzione quadro.